



ELECTROMAGNETICA S.A.
RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU ANUL 2025
- SITUAȚII CONSOLIDATE -

conform prevederilor art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, anexei 15 la Regulamentul A.S.F. nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și a Codului BVB

CUPRINS :		Pagina
1.	DATELE DE IDENTIFICARE ALE ELECTROMAGNETICA S.A.	3
2.	INFORMAȚII GENERALE ȘI PREZENTAREA GRUPULUI	3
3.	ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI	4
4.	PRINCIPALELE EVENIMENTE CU IMPACT SEMNIFICATIV ÎN FUNCȚIONAREA SOCIETĂȚII-MAMĂ	8
5.	OBIECTIVELE ȘI POLITICILE DE GESTIUNE A RISCULUI	8
6.	ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ	9
7.	SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ CONSOLIDATĂ LA 31.12.2025	10
8.	CONTRIBUȚIA SOCIETĂȚII-MAMĂ LA REZULTATUL GRUPULUI	11
9.	EVENIMENTE ULTERIOARE	12
10.	POLITICA DE DIVIDENDE	12

1. DATELE DE IDENTIFICARE ALE ELECTROMAGNETICA S.A.

Denumire Societate:	Electromagnetica S.A.
Sediul Social:	București, Sector 5, Calea Rahovei nr. 266-268, cod poștal 050912
Tel/ Fax:	021 404 21 02/ 021 404 21 95
CUI:	414118
Nr. înreg la ORCTB:	J1991000019408
Piața reglementată:	BVB, Sector titluri de capital, Acțiuni, Categoria Premium
Simbol de piață:	ELMA
Numar de acțiuni:	676.038.704
Valoarea nominală:	0,1000 RON
Capital social:	67.603.870,40 RON
Cod LEI:	254900MYW7D8IGEFRG38

2. INFORMAȚII GENERALE ȘI PREZENTAREA GRUPULUI

Electromagnetica S.A. este o societate pe acțiuni înființată în 1930 cu personalitate juridică română și durata de viață nelimitată care este organizată și funcționează conform statutului și pe baza Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu respectarea Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și a Regulamentului ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață.

Capitalul social al societății este de 67.603.870,40 RON împărțit în 676.038.704 acțiuni comune, nominative și dematerializate, înscrise în cont electronic în registrul acționarilor ținut de Depozitarul Central SA.

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28 aprilie 2025 a fost aprobată modificarea obiectului principal de activitate al societății Electromagnetica S.A., noul obiect fiind: CAEN 6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate, conform Clasificării Activităților din Economia Națională, aprobată prin Ordinul Președintelui Institutului Național de Statistică nr. 377/17.04.2024 (CAEN Rev.3). Anterior, obiectul principal de activitate al Societății era CAEN 2651 - Fabricarea de instrumente și dispozitive pentru măsură, verificare, control, navigație.

Electromagnetica S.A., în calitate de societate ale cărei acțiuni sunt admise pe o piață reglementată (Bursa de Valori București, categoria Premium, simbol ELMA) a adoptat IFRS (Standardele Internaționale de Raportare Financiară) începând cu exercițiul financiar al anului 2012. Situațiile financiare aferente anului 2025 au fost întocmite în conformitate cu prevederile OMFP nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană.

Grupul de firme în cadrul căruia Electromagnetica S.A. este societate-mamă a fost format din Procetel S.A., Electromagnetica Fire S.R.L. și Electromagnetica Prestserv S.R.L., reprezentând în principal externalizări ale unor servicii. În urma analizei operațiunilor derulate de filiale, a rezultat necesitatea implementării de măsuri de reducere a costurilor și îmbunătățire a eficienței operaționale, ce s-au concretizat în decizia de dizolvare și lichidare a acestor companii.

Procetel S.A. este o societate pe acțiuni cu sediul în București, Calea Rahovei nr. 266-268, număr de ordine la registrul comerțului J1991010437403, CUI 406212, tel: 031.700.26.14, fax: 031.700.26.16. Procetel S.A. este o societate pe acțiuni închisă (acțiunile nu sunt tranzacționate pe piața de capital) care are ca obiect principal de activitate cercetarea – dezvoltarea în alte științe naturale și inginerie (cod CAEN 7219). În anul 2025, societatea nu a mai realizat activitatea de cercetare, rezultatele obținute provenind în principal din activitatea de închiriere spații. Conducerea administrativă este asigurată de Business Recovery BD&A S.P.R.L. În Adunarea Generală a Acționarilor a societății Procetel S.A. desfășurată în data de 18.11.2024, s-a aprobat dizolvarea Procetel S.A. În data de 21.07.2025 a avut loc Adunarea Generală Extraordinară și Ordinară a Acționarilor Procetel S.A., în cadrul căreia a fost aprobat bilanțul de început de lichidare la data de 31.03.2025. La 31.12.2025 procesul de dizolvare era în curs de desfășurare.

Electromagnetica Prestserv S.R.L. a fost o societate cu răspundere limitată cu sediul în București, Calea Rahovei nr. 266-268, sector 5, corp 1, etaj 2, axele A-B, stâlpii 1-2, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București cu nr. J40/1528/2003, CUI 15182750, care a prestat servicii de curățenie (cod CAEN 4311). Având în vedere decizia asociatului unic din 30 aprilie 2024 și îndeplinirea condițiilor legale necesare, asociatul Electromagnetica Prestserv S.R.L. a inițiat procesul de dizolvare și lichidare a societății, desemnând Business Recovery BD&A S.P.R.L. în calitate de lichidator. La data de 11 iulie 2025, prin Încheierea pronunțată de Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, s-a dispus radierea societății Electromagnetica Prestserv S.R.L., în urma finalizării procedurii de dizolvare și lichidare voluntară. Bilanțul de lichidare a fost întocmit la data de 30 iunie 2025, iar în consecință, societatea a fost scoasă din evidențele contabile ale Electromagnetica S.A.

Electromagnetica Fire S.R.L. a fost o societate cu răspundere limitată cu sediul în București, Calea Rahovei nr. 266-268, sect 5, corp 2, parter, axele C-D, stâlpii 6 ½ - 7, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București cu nr. J40/15634/2006, CUI 19070708, și a desfășurat activități în domeniul apărării împotriva incendiilor, asistență tehnică de prevenire și stingere a incendiilor și servicii de urgență private privind protecția civilă (cod CAEN 8299). Având în vedere decizia asociatului unic din 30 aprilie 2024 și îndeplinirea condițiilor legale necesare, asociatul Electromagnetica Fire S.R.L. a inițiat procesul de dizolvare și lichidare a societății, desemnând Business Recovery BD&A S.P.R.L. în calitate de lichidator. La data de 14 aprilie 2025, prin Încheierea pronunțată de Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, s-a dispus radierea societății Electromagnetica Fire S.R.L., în urma finalizării procedurii de dizolvare și lichidare voluntară. Bilanțul de lichidare a fost întocmit la data de 31 ianuarie 2025. În consecință, această societate a fost scoasă din evidențele contabile ale Electromagnetica S.A., iar activele și pasivele aferente au fost eliminate.

Cadrul legal

În perioada de raportare, Grupul și-a desfășurat activitatea cu respectarea prevederilor legale cuprinse, în special, în:

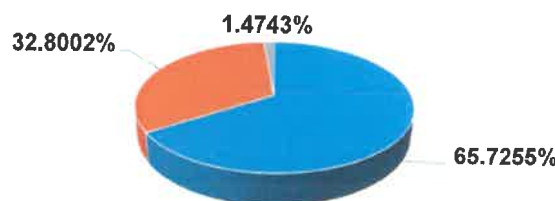
- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată;
- Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea apelor nr. 107/1996, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul A.S.F. nr. 5 /2018, privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul A.N.R.E nr. 5 / 2023 pentru aprobarea Regulamentului de furnizare a energiei electrice la clienții finali, precum și pentru modificarea și completarea unor ordine ale președintelui Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei;
- Codul Bursei de Valori București,

precum și în alte reglementări ale legislației primare și secundare din domeniile de activitate în care activează, precum și cu respectarea prevederilor din Actul Constitutiv al Societății-mamă, actualizat conform hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din 28 aprilie 2025.

Structura acționariatului Societății - mamă

La 31.12.2025 Societatea-mamă avea un număr de **6.062** acționari. Conform evidențelor Depozitarului Central S.A., structura sintetică la sfârșitul anului 2025 este următoarea:

Structura Acționariatului la 31 decembrie 2025



• INFINITY CAPITAL INVESTMENTS S.A. • PERSOANE FIZICE • PERSOANE JURIDICE

3. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI

În anul 2025, Grupul Electromagnetica a avut ca linie principală de business - activitatea de închiriere spații (chirii, taxă de mentenanță și alte servicii conexe).

Începând cu anul 2024, grupul a implementat un proces amplu de eficientizare operațională, orientat către consolidarea liniilor de activitate generatoare de valoare adăugată și reducerea expunerii pe segmente cu risc ridicat sau rentabilitate redusă.

În semestrul II 2024, ca urmare a vânzării microhidrocentralelor din județul Suceava, grupul a ieșit din piața de producere a energiei electrice.

În anul 2025, a continuat procesul de eficientizare al activității de producție de bunuri, în contextul demersurilor de renegociere a relațiilor comerciale și de restrângere a operațiunilor la parteneriatele profitabile. În trimestrul III 2025, a fost vândută linia de producție relee, iar procesul de optimizare a activității va continua și în anul 2026.

Activele corporale ale Grupului

Spațiile de închiriere sunt situate exclusiv în București și Vârtjeu, județul Ilfov, majoritatea aflându-se la sediul central din Calea Rahovei nr. 266–268.

Grupul administrează o suprafață totală închirială (GLA) de aproximativ 60.400 mp (inclusiv spații comune) situată în București, Calea Rahovei nr. 266–268, precum și aproximativ 3.400 mp în Vârtjeu, oraș Măgurele, județul Ilfov.

Grupul deține terenuri și construcții în București, județul Ilfov și județul Dâmbovița. Grupul nu are litigii legate de dreptul de proprietate asupra terenurilor sale.

3.1. CIFRE FINANCIARE CHEIE ȘI PRINCIPALII INDICATORI AI GRUPULUI

Indicator	2024	2025	Variație
Cifra de afaceri (RON)	97,670,343	29,266,489	-70%
EBITDA (RON)	(188,164)	(1,379,135)	633%
Profitul net (RON)	(10,993,979)	(12,750,096)	16%
Rata profitului net	-11.3%	-43.6%	287%
Numărul mediu de salariați	235	60	-74%

*EBITDA reprezintă profit înainte de cheltuiala cu impozitul, cheltuielile cu amortizarea și deprecierea, cheltuielile și veniturile financiare, venituri din investiții și rezultatul net din reevaluarea investițiilor imobiliare.

Cifra de afaceri în anul 2025 a fost de 29,3 milioane RON, în scădere cu 70% față de anul precedent, pe fondul măsurilor adoptate în vederea eficientizării activităților grupului și renunțării/diminuării semnificative a resurselor alocate către liniile de activitate ce nu generau valoare adăugată pentru grup (precum producția de corpuri de iluminat, producția de stații de încărcare mașini electrice sau injecție mase plastice).

Veniturile din închiriere au crescut cu 3,5% față de 2024, confirmând consolidarea acestui segment drept principal motor operațional.

Veniturile aferente activității de producție au scăzut de la 38,2 milioane RON în 2024 la 4,8 milioane RON în 2025, în contextul reducerii implicării în proiecte guvernamentale care au o colectare lentă a creanțelor și al măsurilor de aliniere a operațiunilor pe segmentul producției de stații de încărcare mașini electrice și producției de corpuri de iluminat la piețele de referință.

În 2025 nu au fost înregistrate venituri din producția de energie electrică din surse regenerabile și din furnizare a energiei electrice, deoarece activitatea de producție de energie electrică a fost vândută pe parcursul anului 2024. Veniturile în 2024 au fost în valoare de 35,7 mil RON.

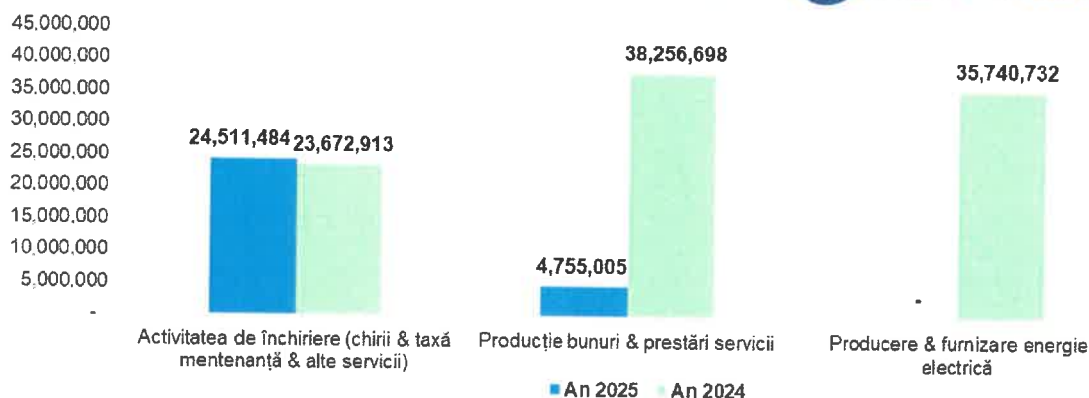
Procesul de eficientizare implementat în perioada analizată a vizat optimizarea portofoliului, îmbunătățirea fluxurilor de numerar și stabilizarea performanței financiare într-un context economic dificil.

Mai multe detalii se găsesc în Situații Financiare și în Notele Explicative la acestea.

3.2. STRUCTURA CIFREI DE AFACERI (CA)

Structura cifrei de afaceri reflectă procesul strategic de re poziționare a activității societății, cu accent pe consolidarea segmentului de închiriere și redimensionarea activității de producție ținând cont de mediul concurențial din piețele pe care activa grupul.

În anul 2025, principala contribuție la cifra de afaceri a fost generată de activitatea de închiriere, în timp ce segmentul de producție de bunuri a avut o pondere semnificativ redusă, în linie cu măsurile de eficientizare și optimizare implementate începând cu anul 2024.



Activitatea de închiriere

Grupul administrează o suprafață totală închirială (GLA) de aproximativ 60.400 mp (inclusiv spații comune) situată în București, Calea Rahovei nr. 266–268, precum și aproximativ 3.400 mp în Vârtjeu, oraș Măgurele, județul Ilfov.

La data de 31 decembrie 2025, gradul de ocupare înregistrat a fost de 51% pentru proprietatea din Calea Rahovei nr. 266–268, București, și de 83% pentru proprietatea din Vârtjeu. Comparativ cu sfârșitul exercițiului financiar 2024, suprafața totală închiriată la finalul anului 2025 a înregistrat o scădere de 2%.

Pe parcursul anului 2025, Grupul a avut aproximativ 300 de chiriași. Primii 10 chiriași, în funcție de ponderea în veniturile din chirii, au generat aproximativ 35% din totalul acestor venituri, în timp ce primii 20 au contribuit cu aproximativ 48%, evidențiind un grad moderat de concentrare a portofoliului.

Structura destinației spațiilor închiriate la finalul anului 2025 a fost următoarea:

- spații pentru depozitare – 30%;
- spații pentru birouri – 27%;
- spații pentru prestări servicii – 25%;
- spații pentru producție – 18%.

În anul 2025, activitatea de închiriere a reprezentat principalul segment operațional al Grupului. Strategia implementată a fost orientată spre creșterea profitabilității și consolidarea performanței financiare, prin:

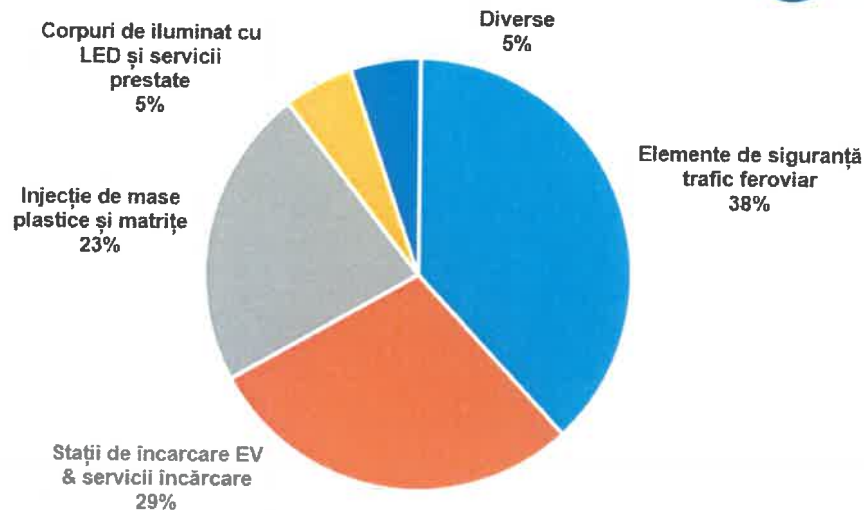
- optimizarea costurilor operaționale;
- gestionarea eficientă a resurselor;
- atragerea și menținerea chiriașilor cu profil stabil și bonitate adecvată.

La 31.12.2025, ca urmare a încetării utilizării în scopuri proprii de producție a unor proprietăți imobiliare, acestea au fost reclasificate din categoria imobilizărilor corporale în categoria investițiilor imobiliare, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și politicile contabile aplicabile.

Această reclasificare reflectă schimbarea destinației activelor, acestea fiind deținute în principal pentru obținerea de venituri din chirii și/sau creșterea valorii capitalului, fără a exista un plan activ de vânzare. Transferul s-a realizat la valoarea justă determinată pe baza unui raport de evaluare independent la data de 31 decembrie 2025.

Producția de bunuri

Ponderea principalelor grupe de produse în cifra de afaceri aferentă producției de bunuri (excluzând serviciile), este prezentată mai jos:



În anul 2025, Grupul a continuat procesul de eficientizare a activității de producție prin corelarea producției de corpuri și sisteme de iluminat LED și stații de încărcare pentru autovehicule electrice cu nivelul cererii, optimizarea gestionării stocurilor și orientarea către parteneri cu termene de încasare mai scurte (0–90 zile), în vederea îmbunătățirii fluxurilor de numerar și a predictibilității încasărilor.

Având în vedere nivelul semnificativ al stocurilor de stații de încărcare pentru vehicule electrice și de produse din gama iluminat LED, grupul s-a axat pe valorificarea stocurilor existente și gestionarea contractelor în vigoare cu diverse autorități publice, fără a mai fi alocate resurse pentru producția de asemenea bunuri. La finalul exercițiului financiar 2025, grupul deținea exclusiv stocuri de produse finite destinate vânzării. O parte din stocurile de corpuri de iluminat LED este menținută sub forma unui stoc tampon, destinat eventualelor înlocuiri în perioada de garanție aferentă produselor deja comercializate către autoritățile publice cu care grupul are contracte în vigoare.

În ceea ce privește activitatea aferentă elementelor de siguranță a traficului feroviar, aceasta a fost afectată de ritmul lent al proiectelor de modernizare a infrastructurii feroviare, beneficiarul final fiind CFR Infrastructură. În acest context, Grupul a decis valorificarea activelor aferente acestei linii de producție. Astfel, la data de 8 octombrie 2025 a fost semnat contractul de vânzare-cumpărare pentru linia de producție relee, adjudecată în cadrul unei licitații competitive deschise cu strigare, organizate la data de 26 septembrie 2025. Măsura se înscrie în strategia de concentrare pe activități cu potențial sustenabil și generatoare de valoare adăugată.

Producția și furnizarea de energie electrică

În 2024, segmentul de producție și furnizare de energie al Grupului a fost reprezentat de operarea a 10 microhidrocentrale în bazinul râurilor Suceava și Brodina, cu o putere instalată de 5,5 MW. Aceste active au fost vândute de către Grup în cadrul licitației organizate pe 7 august 2024.

În 2025, Grupul nu a realizat achiziții de energie electrică destinată activității de furnizare, motiv pentru care nu a generat venituri din această activitate.

3.3. RESURSE UMANE ȘI CONFORMITATE SSM & MEDIU

În anul 2025, numărul mediu de salariați a fost de 60, reducerea personalului fiind determinată de consolidarea proceselor interne și optimizarea portofoliului de activități, în vederea creșterii profitabilității și stabilizării performanței financiare. Relațiile dintre management și angajați s-au desfășurat în condiții normale, fără conflicte semnificative.

Totodată, Grupul a asigurat conformarea cu cerințele legale privind protecția mediului și securitatea și sănătatea în muncă, gestionând corespunzător deșeurile și îndeplinind obligațiile de raportare. Monitorizarea factorilor de mediu și măsurile de prevenție în domeniul SSM au fost menținute la standardele impuse de reglementările în vigoare, fără înregistrarea unor incidente relevante.

4. PRINCIPALELE EVENIMENTE CU IMPACT SEMNIFICATIV ÎN FUNCȚIONAREA SOCIETĂȚII-MAMĂ

În anul 2025 au avut loc mai multe evenimente, cele mai importante fiind expuse mai jos, în ordine cronologică:

14.02.2025	Încetarea mandat Director Comercial Robert - Ștefan Ion (ultima zi a mandatului fiind 13.02.2025).
19.02.2025	Demersuri privind vânzare Mașină injecție mase plastice.
28.04.2025	Desfășurare Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor și Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor. Se aprobă situațiile financiare, schimbarea obiectului principal de activitate al societății, dobândirea, înstrăinarea, schimbul sau constituirea în garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale societății, a căror valoare, individual sau cumulată, este de cel mult 50% din total activelor imobilizate, mai puțin creanțele.
30.04.2025	Demersuri privind vânzare stații de încărcare mașini electrice.
15.05.2025	Publicare raport trimestrul I 2025
12.05.2025	Demersuri privind vânzare imobil (teren situat în București, str. Petre Ispirescu nr. 23-37).
12.06.2025	Încheiere act privind vânzare imobil (teren situat în București, str. Petre Ispirescu nr. 23-37).
21.05.2025	Numire Director General Adjunct - George - Alin Ștefan (începând cu data de 22 mai 2025)
27.06.2025	Încetare mandat Director General - Daniela Cucu (ultima zi fiind 30 iunie 2025) / Numire Director General - George - Alin Ștefan (începând cu data de 1 iulie 2025).
10.07.2025	Demersuri privind vânzare Linie SMD.
15.07.2025	Radiere filială Electromagnetica Prestserv S.R.L.
04.08.2025	Subscriere obligațiuni emise de PK Development Holding S.A.
18.08.2025	Publicare raport semestrul I 2025
26.09.2025	Vânzare linie de producție relee.
08.10.2025	Încheiere act privind vânzare linie de producție relee.
17.11.2025	Publicare raport trimestrul III 2025
31.12.2025	Rambursare anticipată obligațiuni corporative PK Development Holding S.A.

Informații detaliate sunt disponibile la:

<https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=ELMA>

5. OBIECTIVELE ȘI POLITICILE DE GESTIUNE A RISCULUI. FACTORI DE RISC

Politica privind administrarea riscurilor la nivelul Grupului cuprinde ansamblul principiilor, procedurilor și mecanismelor de control necesare identificării, evaluării, monitorizării și gestionării riscurilor semnificative care pot influența atingerea obiectivelor strategice și desfășurarea activității în condiții de eficiență și conformitate legală.

Managementul riscurilor reprezintă o componentă esențială a guvernanței corporative și este integrat în procesele decizionale curente, fiind adaptat specificului activităților derulate în cadrul Grupului Electromagnetica.

Principalele categorii de riscuri identificate sunt:

- riscul de piață;
- riscul de credit (neplată);
- riscul de lichiditate și cash-flow;
- riscul operațional (inclusiv juridic și de conformitate);
- riscul privind protecția și prelucrarea datelor;
- riscul de sancțiuni;
- riscul aferent litigiilor;
- riscuri acoperite prin polițe de asigurare.

Riscul de piață

Riscul de piață reprezintă riscul de a înregistra pierderi ca urmare a evoluțiilor nefavorabile ale variabilelor de piață, precum ratele dobânzilor, cursurile de schimb valutar, prețurile materiilor prime sau prețurile de vânzare ale bunurilor și serviciilor.

Grupul monitorizează permanent evoluțiile macroeconomice și sectoriale, având ca obiectiv menținerea unui echilibru între rentabilitate și riscul asociat activităților desfășurate.

Riscul valutar

Riscul valutar reprezintă riscul de pierderi generate de fluctuațiile cursurilor de schimb. Expunerea Grupului este limitată, întrucât majoritatea aprovizionărilor și tranzacțiilor sunt realizate pe piața internă.

Pentru diminuarea impactului variațiilor cursului de schimb, Grupul corelează calendarul plăților cu cel al încasărilor în valută și monitorizează permanent pozițiile valutare. În mod obișnuit, fluxurile de numerar generează un excedent care contribuie la atenuarea riscului valutar. Nu sunt utilizate instrumente financiare derivate pentru acoperirea acestui risc.

Riscul de neplată

Riscul de credit constă în posibilitatea ca partenerii contractuali să nu își îndeplinească obligațiile asumate, generând pierderi financiare. Creanțele comerciale provin de la un număr divers de clienți, în principal autorități publice sau agenți economici activi în domenii variate.

Grupul aplică politici prudente de selecție a partenerilor și, acolo unde practica pieței permite, solicită garanții contractuale. De asemenea, monitorizează permanent situația creanțelor și întreprinde demersuri pentru recuperarea acestora, inclusiv notificări, somații de plată, acțiuni în instanță (ordonanțe de plată) și, după caz, executare silită.

Expunerea la riscul de credit este analizată periodic, iar ajustările pentru deprecierea creanțelor sunt constituite conform reglementărilor contabile aplicabile.

Riscul de lichiditate și cash-flow

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca Grupul să nu își poată onora obligațiile de plată la scadență.

Gestionarea acestui risc se realizează prin:

- elaborarea de prognoze privind fluxurile de numerar;
- menținerea unui nivel adecvat al rezervelor de lichiditate;
- monitorizarea scadențelor creanțelor și datorilor;
- stabilirea priorităților investiționale în funcție de resursele disponibile.

Investițiile au fost realizate în principal din surse proprii, în funcție de necesitățile curente ale Grupului Electromagnetica S.A. și de sectoarele considerate profitabile sau în dezvoltare. Riscul de lichiditate este strâns corelat cu riscurile de piață și de credit, fiind monitorizat integrat în cadrul sistemului de management al riscurilor.

Riscul privind protecția și prelucrarea datelor

Riscul poate fi generat de situații cum ar fi pierderea sau modificarea datelor în mod accidental, precum și accesul neautorizat la datele cu caracter personal. Indiferent de temeiul de prelucrare, Grupul Electromagnetica respectă obligațiile prevăzute în Regulamentul general privind protecția datelor (RGPD) – Regulamentul (UE) 2016/679 inclusiv obligația de informare a persoanei vizate, în momentul colectării datelor.

Riscul de sancțiuni

Grupul gestionează acest risc prin acțiuni preventive. Aceasta presupune printre altele monitorizarea modificărilor legislative și informarea angajaților, participări la cursuri și seminarii (legislația muncii, a concurenței, GDPR - protecția datelor cu caracter personal, managementul riscului și guvernarea corporativă, etc).

Litigii. Riscul aferent litigiilor

Grupul este implicat în litigii specifice activității curente, însă valorile acestora nu sunt de natură să afecteze stabilitatea financiară. În majoritatea cazurilor, Grupul are calitatea de creditor.

Pentru toate dosarele aflate pe rol, inclusiv cele privind societăți aflate în insolvență sau faliment, sunt formulate poziții procesuale și sunt urmărite activ demersurile legale pentru protejarea intereselor Grupului.

Riscuri acoperite prin polițe de asigurare

În vederea diminuării impactului unor evenimente neprevăzute, Grupul încheie polițe de asigurare adecvate, care pot acoperi, după caz: riscul de calamități naturale, riscul de avarii accidentale, riscul de întrerupere a activității, riscul de accidentare a angajaților expuși, protecția activelor prin asigurare, răspunderea față de terți, răspunderea în calitate de producător, răspundere profesională pentru unele profesii, răspunderea administratorilor.

6. ELEMENTE DE PERSPECTIVĂ

În 2026, Grupul estimează creșterea gradului de ocupare a spațiilor prin identificarea de noi oportunități de închiriere, inclusiv prin amenajarea unor suprafețe suplimentare, precum și prin actualizarea chiriilor în funcție de evoluțiile pieței.

De asemenea, Grupul Electromagnetica va continua să mențină un nivel redus al activității de producție, concentrându-se în principal pe valorificarea eficientă a produselor existente în stoc, cu accent pe sistemele de iluminat

LED și stațiile de încărcare pentru vehicule electrice și gestionarea contractelor încheiate cu autoritățile publice. Prioritatea Grupului va fi optimizarea procesului de vânzare și reducerea costurilor asociate stocării prin măsuri de eficientizare comercială și logistică.

Investițiile Grupului în 2026 se vor orienta în principal către activități de mentenanță și modernizare, majoritatea proiectelor fiind planificate la sediul central al Electromagnetica S.A. din București.

7. SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ CONSOLIDATĂ LA 31 DECEMBRIE 2025

7.1 Poziția financiară

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
ACTIVE		
Active imobilizate		
Imobilizări corporale	56.167.055	298.383.201
Investiții imobiliare	173.052.674	24.903.878
Imobilizări necorporale	163.894	360.237
Alte active imobilizate pe termen lung	2.851.070	4.519.717
Active aferente drepturilor de utilizare	-	27.996
Total active imobilizate	232.234.693	328.195.029
Active circulante		
Stocuri	1.284.983	7.308.363
Creanțe comerciale	6.559.303	12.933.198
Numerar și echivalente de numerar	101.156.925	75.704.694
Depozite plasate la bănci	173.642	10.000.000
Alte active circulante	10.069.087	3.320.621
Active clasificate drept deținute în vederea vânzării	-	841.296
Creanța privind impozitul curent	1.233.974	1.676.704
Total active circulante	120.477.914	111.784.876
Total active	352.712.607	439.979.905
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII		
Capitaluri proprii		
Capital social	67.603.870	67.603.870
Rezerve și alte elemente de capitaluri proprii	153.787.097	223.797.142
Rezultat reportat	103.732.098	101.385.735
Total capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății	325.123.065	392.786.747
Interese minoritare	273.765	342.253
Total capitaluri proprii	325.396.830	393.129.000
Datorii pe termen lung		
Datorii comerciale și alte datorii	2.893.237	1.717.399
Datorii privind impozitul amânat	15.369.118	29.214.286
Datorii de leasing	139.819	187.608
Total datorii pe termen lung	18.402.174	31.119.293
Datorii curente		
Datorii comerciale și alte datorii	7.456.223	13.148.776
Provizioane	1.411.452	2.511.532
Datorii de leasing	45.928	71.304
Total datorii curente	8.913.603	15.731.612
Total datorii	27.315.777	46.850.905
Total capitaluri proprii și datorii	352.712.607	439.979.905

7.2 Rezultatul de profit sau pierdere

	Perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2025	Perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2024
Venituri	29.266.489	97.670.343
Rezultat net din reevaluarea investițiilor imobiliare	(12.377.851)	1.334.586
Alte venituri și cheltuieli nete	(685.141)	3.139.468
Variația stocului de produse finite și producția în curs de execuție	(1.443.584)	(2.447.031)
Materiile prime și consumabile utilizate	(4.172.770)	(56.061.510)
Cheltuieli cu angajații	(9.443.081)	(26.257.762)
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	(12.385.020)	(9.682.080)
Alte cheltuieli	(14.901.048)	(16.231.672)
Venituri financiare	10.194.530	1.998.133
Cheltuieli financiare	(136.733)	(135.104)
Profit / (Pierdere) înainte de impozitare	(16.084.209)	(6.672.629)
Impozit pe profit	3.334.113	(4.321.350)
Profitul / (Pierdere) perioadei	(12.750.096)	(10.993.979)

7.3 Situația fluxurilor de trezorerie

	Perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2025	Perioada de 12 luni încheiată la 31 decembrie 2024
Numerar net din activități de exploatare	17.479.905	10.895.027
Numerar net utilizat în activități de investiții	13.071.736	34.120.607
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(5.099.410)	(199.119)
Creșterea / (descreșterea) netă de numerar și echivalente de numerar	25.452.231	44.816.515
Numerar și echivalente de numerar la începutul perioadei	75.704.694	30.888.179
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	101.156.925	75.704.694

8. CONTRIBUȚIA SOCIETĂȚII-MAMĂ LA REZULTATUL GRUPULUI

În tabelul de mai jos se poate observa ponderea semnificativă a societății-mamă în rezultatele consolidate:

	31 decembrie 2025			31 decembrie 2024		
	Grup	Societatea - mamă	% Societatea-mamă	Grup	Societatea - mamă	% Societatea-mamă
	RON	RON		RON	RON	
Active imobilizate	232.234.693	230.958.022	99,45%	328.195.029	322.667.295	98,32%
Active circulante	120.477.914	117.978.784	97,93%	111.784.876	109.521.681	97,98%
Capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății	325.123.065	319.530.643	98,28%	392.786.747	384.722.511	97,95%
Datorii pe termen lung	18.402.174	19.689.849	107,00%	31.119.293	31.358.324	100,77%
Datorii curente	8.913.603	9.716.314	109,01%	15.731.612	16.108.141	102,39%
Venituri (cifra de afacere)	29.266.489	29.317.963	100,18%	97.670.343	97.667.983	100,00%
Profitul / (Pierdere) perioadei	(12.750.096)	(10.728.051)	84,14%	(10.993.979)	(7.407.144)	67,37%

9. EVENIMENTE ULTERIOARE

Prin decizia adoptată la data de 15.01.2026, Societatea-mamă a aprobat numirea domnului Mihai Odoviciuc în funcția de Director General Adjunct, începând cu data de 01.02.2026.

În perioada 21.01.2026–03.02.2026, Societatea-mamă a derulat o ofertă publică de cumpărare a propriilor acțiuni, în baza Deciziei A.S.F. nr. 25/15.01.2026, emisă în conformitate cu prevederile Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață. Oferta a fost finalizată prin achiziționarea unui număr de 12.230.815 acțiuni proprii, reprezentând 1,8092% din capitalul social.

În ședința Consiliului de Administrație al Electromagnetica S.A. din 10.02.2026 s-a aprobat înregistrarea valorii actualizate a imobilizărilor corporale și a investițiilor imobiliare la 31.12.2025 în valoare de 219.789.868 RON, rezultând o diferență negativă totală netă din reevaluare de 77.804.415 RON față de valoarea anterior reevaluării de 297.594.283 RON.

De asemenea, în cadrul ședinței din 10.02.2026, în conformitate cu manualul de politici contabile, Consiliul de Administrație al Electromagnetica S.A. a aprobat reclasificarea la 31.12.2025 din imobilizări corporale în investiții imobiliare a unor active în valoare de 160.526.647 RON, reprezentând clădiri și terenuri.

De asemenea, în data de 25.02.2026, la sediul din București, Calea Rahovei nr. 266–268, sector 5, a fost organizată o licitație competitivă deschisă cu strigare, în cadrul căreia au fost adjudecate o serie de bunuri din patrimoniul societății, la prețul total de 115.000 euro, la care se adaugă T.V.A. Contractul de vânzare-cumpărare a fost semnat cu ofertantul adjudecatar.

În data de 27.02.2026, Electromagnetica S.A. a publicat pe site-ul propriu și pe site-ul Bursei de Valori București rezultatele financiare preliminare aferente anului 2025.

10. POLITICA DE DIVIDENDE

Electromagnetica S.A.:

Având în vedere că, în anul 2025, s-a înregistrat un rezultat negativ, propunerea Consiliului de Administrație este de acoperire a pierderii prin utilizarea contului „alte rezerve”.

Proctel S.A.:

În contextul procesului de dizolvare și lichidare, politica de dividende va fi adaptată conform evoluției acestui proces. În acest sens, distribuirea de dividende va fi suspendată până la finalizarea procesului de lichidare, având în vedere că activele și pasivele acestora vor fi gestionate conform procedurilor legale.

NOTĂ: În materialul de față sunt prezentate doar elementele caracteristice situațiilor consolidate respectiv, cele referitoare la grupul de firme controlat de Electromagnetica S.A.. Întrucât activitatea grupului este determinată în cea mai mare parte de activitatea Societății-mamă, toate celelalte aspecte descrise în *Raportul Administratorilor – Situații separate* sunt valabile și pentru *Raportul Administratorilor – Situații consolidate*, fără a mai fi reluate în acest material.

Președinte CA
Daniela – Adi Cucu

Director General
George – Alin Ștefan

Contabil Șef
Maria Gârzu



DECLARAȚIE
în conformitate cu prevederile
Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare
și operațiuni de piață

Prin prezenta, confirmăm că, după cunoștințele noastre, situația financiar-contabilă anuală, care a fost întocmită în conformitate cu standardele contabile aplicabile, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale Electromagnetica S.A. și că raportul Consiliului de Administrație cuprinde o analiză corectă a dezvoltării și a performanțelor Societății, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

De asemenea, confirmăm că:

- a) politicile contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare anuale consolidate sunt în conformitate cu Reglementările contabile aplicabile;
- b) situațiile financiare anuale consolidate oferă o imagine fidelă a poziției financiare, a performanței financiare și a celorlalte informații referitoare la activitatea desfășurată;
- c) Societatea își desfășoară activitatea în condiții de continuitate.

Președinte CA
Daniela – Adi Cucu



Director General
George – Alin Ștefan



Contabil Șef
Maria Gârzu

